



**ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo PERIODO**  
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2023 y 2022**  
**(Pesos)**

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>77,631,721</b>	<b>72,281,455</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>5,211,273</b>	<b>3,169,265</b>
Productos	1,443	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	2,872,713	2,167,025
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,765,201	535,665	Otras Aplicaciones de Inversión	2,338,560	1,002,240
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	572,500	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-5,211,273</b>	<b>-3,169,265</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	75,292,578	71,745,790			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>73,105,025</b>	<b>68,355,292</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	52,951,032	50,943,794	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	2,022,395	1,762,033	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	8,116,859	8,022,321	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	984,903	897,726	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	6,376,304	5,071,636	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	2,653,531	1,657,782			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,526,697</b>	<b>3,926,163</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-684,576</b>	<b>756,898</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>3,860,419</b>	<b>2,647,370</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>3,175,843</b>	<b>3,404,268</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. María Jacqueline Ortega Silva  
 Coordinadora General Administrativa

Lic. Maribel Pérez Silva  
 Directora de Recursos Financieros, Administrativos

C.P. Martha Barrera Ledesma  
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Presupuesto